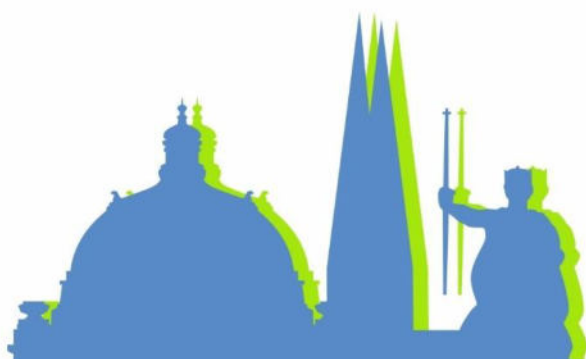


ZAGREBAČKI
HOLDING

**POLUGODIŠNJI
IZVJEŠTAJ**
ZA PRVO POLUGODIŠTE

2025



Naša vizija:

Biti jedno od
vodećih komunalnih
društava u regiji
jugoistočne Europe,
u svakom segmentu.



ZAGREBAČKI
HOLDING

SADRŽAJ



ZAGREBAČKI
HOLDING

Osnovni podaci o društvu Zagrebački holding d.o.o.	4
Komentar Uprave Društva poslovnih rezultata u prvom polugodištu 2025. godine	6
Izdvojeni poslovni događaji u prvom polugodištu 2025. godine	8
Analiza poslovanja za prvo polugodište 2025. godine	14
Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je izložen Zagrebački holding d.o.o.	17
Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja	19
Nerevidirani nekonsolidirani polugodišnji financijski izvještaji za razdoblje 1-6/2025. godine	20

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.

Vlasništvo: Grad Zagreb je osnivač i 100% vlasnik društva Zagrebački holding d.o.o.

Skupština: Jedini član skupštine je Grad Zagreb, a predstavnici člana su:

- Tomislav Tomašević
- Danijela Dolenec
- Luka Korlaet

Nadzorni odbor:

- Andro Pavuna, član od 22.12.2023., zamjenik predsjednice od 26.1.2024., a predsjednik Nadzornog odbora od 23.7.2024. godine
- Kristijan Starčević, član od 13.2.2023., zamjenik predsjednika od 23.7.2024. godine do 2. rujna 2025. godine
- Martina Jurišić, članica od 22.12.2023. godine
- Željko Matijašec, član od 22.12.2023. godine

Predstavnici radnika nisu imenovali svog člana u Nadzornom odboru.

Uprava Društva:

- Ivan Novaković, predsjednik Uprave od 4.10.2021. godine
- Matija Subašić-Maras, članica Uprave od 15.9.2021. godine
- Dubravko Karačić, član Uprave od 13.12.2021. godine
- Damir Novinić, član Uprave od 1.8.2023. godine

Revizijski odbor

Članovi Revizijskog odbora:

- Ivan Čevizović, član od 16.11.2021. godine, predsjednik od 14.6.2022. godine
- Josip Teklić, član od 16.11.2021. godine, zamjenik predsjednika od 14.6.2022. godine
- David Krmpotić, član od 16.11.2021. godine
- Kristijan Starčević, član od 22.11.2024. godine do 2. rujna 2025. godine

Promjene u podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

- podružnica Autobusni kolodvor
 - Josip Krajina, voditelj podružnice od 20.1.2025. godine

Sjedište: Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

MBS: 080042653

OIB: 85584865987

Temeljni kapital: 437.166.150 EUR

**Broj zaposlenih
na 30.6.2025.:** 5.372

Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze: 305.000.000

Datum izdanja: 11.7.2023.

Datum dospijeca: 11.7.2028.

Kamata: fiksna 4,90 %, uz polugodišnju isplatu

Društvo pruža širok spektar usluga koje su grupirane u poslovna područja komunalnih, javnih i tržišnih djelatnosti. Osnovne djelatnosti obavlja putem 12 podružnica.

Glavne djelatnosti Društva:

- Javne i nerazvrstane državne ceste: upravljanje, održavanje i zaštita nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedba prometne signalizacije, semafora i proizvodnja i ugradnja asfaltne mase
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada te odlaganje i gospodarenje otpadom
- Usluge skladištenja i najma
- Parkiranje, vuča i premještanje vozila na javnim površinama
- Održavanje groblja i krematorija unutar groblja
- Izgradnja i upravljanje elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Izdavačka djelatnost

Osnovni podaci o podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

Naziv	Primarne usluge
AGM	Izdavačka djelatnost
Arena Zagreb	Upravljanje i održavanje sportskih građevina
Autobusni kolodvor Zagreb	Usluge autobusnog kolodvora
Čistoća	Sakupljanje otpada od fizičkih osoba, s javnih površina i održavanje čistoće javnih površina
Gradska groblja	Pogrebne i srodne djelatnosti
Robni terminali Zagreb	Skladištenja robe
Vladimir Nazor	Organizirani odmor mladih i putnička agencija
Tržnice Zagreb	Tržnice na veliko i malo, skladištenje
Zagrebačke ceste	Održavanje nerazvrstanih cesta te održavanje, izgradnja regionalnih i lokalnih cesta
Zagrebački digitalni grad	Izgradnja i upravljanja elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
Zagrebparking	Usluge na javnim parkiralištima i u javnim garažama
Zrinjevac	Održavanje javnih zelenih površina

Financijska stabilnost

U prvom polugodištu 2025. godine Društvo je ostvarilo pozitivan rezultat zahvaljujući odgovornom upravljanju i stabilnom poslovanju, čime je dodatno učvršćeno povjerenje investitora te stvoreni temelji za dugoročnu održivost Zagrebačkog holdinga. Društvo je potvrdilo status financijski stabilnog i održivog partnera koji kroz proaktivno investiranje u komunalnu i prometnu infrastrukturu omogućava građanima zdrav i siguran urbani život.

Financijski rezultat poslovanja za prvo polugodište 2025. godine

Pozitivan financijski rezultat ostvaren u prvom polugodištu 2025. godine odraz je učinkovitog upravljanja kako prihodima tako i rashodima. Proaktivno upravljanje resursima i povećana operativna aktivnost podružnica pozitivno utječu na kvalitetu usluga koje Društvo pruža građanima.

Društvo je ostvarilo veću sveobuhvatnu dobit u prvom polugodištu 2025. godine za 15,67 mil EUR (1-6/2025: 16,52 mil EUR; 1-6/2024: 0,85 mil EUR) s ukupno ostvarenih 175,52 mil EUR prihoda i 158,41 mil EUR rashoda. Operativna dobit (EBIT) ostvarena u prvom polugodištu 2025. godine veća je za 15,80 mil EUR (1-6/2025: 28,60 mil EUR; 1-6/2024: 12,80 mil EUR). Ostvarena dobit prije kamata, poreza, amortizacije (EBITDA) iznosi 36,56 mil EUR, što predstavlja povećanje od 14,69 mil EUR u odnosu na prvo polugodište 2024. godine.

U prvom polugodištu 2025. godine poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 171,51 mil EUR te su u odnosu na prvo polugodište 2024. godine veći za 31,18 mil EUR ili 22%.

Najznačajniji rast prihoda u odnosu na prvo polugodište 2024. godine ostvaren je u segmentima održavanja čistoće i odvoza otpada za 19%, uređivanja i održavanja zelenih površina za 35%, parkiranja za 15% i upravljanja i održavanja javnih cesta za 6%. Smanjenje prihoda od prodaje bilježi segment upravljanje objektima sukladno manjim prihodima od zakupnina radi isteka najma objekata javne namjene Gradu Zagrebu. U prvom polugodištu 2025. godine došlo je do otpusta umanjenja vrijednosti po danim kreditima u iznosu od 5,90 mil EUR, uslijed naplate istih. Nadalje, ostvarene su potpore iz Proračuna Grada Zagreba za pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškove prikupljanja i zbrinjavanja plastike i troškove sanacije odlagališta.

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2025. godine realizirani su u iznosu od 142,91 mil EUR te su u odnosu na prvo polugodište 2024. godine veći za 15,38 mil EUR ili 12%. Navedeno povećanje posljedica je rasta troškova osoblja zbog porasta osnovice za obračun plaće za 15,6% od 1. svibnja 2025. i povećanja prosječnog broja radnika za 6% radi zapošljavanja operativnih radnika krajem prošle godine. Materijalni troškovi i usluge veći su za 6,10 mil EUR (12%) radi većih troškova održavanja sukladno procesu sanacije odrona na odlagalištu, redovnog održavanja odlagališta i pripadajućih podsustava te održavanja komunalne infrastrukture i vozila. Troškovi komunalnih usluga i naknada su veći radi zbrinjavanja odvojeno prikupljenog otpada zbog porasta prosječne cijene oporabe plastične ambalaže za 45%.

Neto financijski rashodi manji su 1,75 mil EUR radi manjih troškova kamata kao posljedica redovne i prijevremene otplate dijela glavnice klupskog kredita.

Na dan 30. lipnja 2025. godine ukupna neto imovina Društva iznosila je 710,59 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veća za 16,52 mil EUR uslijed smanjenja obveza po kreditima i najmovima i smanjenja kratkoročnih obveza. Dugotrajna imovina društva manja je za 10,92 mil EUR. Ovo smanjenje prvenstveno je rezultat manjih dugotrajnih potraživanja za 8,79 mil EUR radi smanjenja potraživanja od Grada Zagreba (najam objekata javne namjene). Neto radni kapital veći je za 2,32 mil EUR radi većih potraživanja od kupaca i ovisnih društava.

Neto dug na 30. lipnja 2025. godine iznosi 474,88, mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine manji za 19,55 mil EUR radi redovne otplate glavnice klupskog kredita i plaćanja kamata na kredite i obveznicu.

U strukturi kapitala i rezervi i ostalih obveza, kapital i rezerve su povećane za ostvarenu dobit tekućeg razdoblja.

Organizacijski i vlasnički okvir

Društvo je uskladilo temeljni kapital s Zakonom o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj i Zakonom o trgovačkim društvima, te pritom povećalo kapital za 15.500.000,95 eura čime smo dodatno ojačali bilancu i kreditnu sposobnost.

Operativna izvrsnost i digitalizacija

Operativno smo postigli vidljive pomake u svim ključnim djelatnostima. Podružnica Čistoća smanjila je neriješene prijave u aplikaciji e-Redar za 93 % te završila podjelu žutih spremnika, dok je obnovljeni vozni park sa 15 novih čistilica podigao kvalitetu čistoće javnih površina. Zagrebačke ceste povećale su proizvodnju asfalta za 3% i ugradile ga u više od 40 tis. m² novog kolnika, a Zrinjevac je obnovio vozni park s 46 novih kosilica raznih kategorija i ostvario povećanje realizacije košnje zelenih površina. Tržnice Zagreb otvorile su novu moderniziranu tržnicu Vrapče, Zagrebparking je proširio flotu "pauk" vozila i uveo dodatna scan-a-car vozila, dok je prva Park&Ride zona na Borongaju poboljšala povezanost gradskog prijevoza. Nastavili smo jačati digitalne kanale (e-Jednostavna, BlicPay, digitalni parkirališni automati).

Poseban fokus stavljen je na kibernetičku sigurnost u svjetlu Zakona o kibernetičkoj sigurnosti; provedena je GAP analiza, a uspostava sigurnosno-operativnog centra planirana je do kraja 2025.

Strateški projekti

U području gospodarenja otpadom u tijeku je projekt sanacije odlagališta Jakuševac.. U fazi pripreme je postrojenje za mehaničko-biološku obradu (MBO) otpada te aktivnosti za postupno zatvaranje odlagališta od 2028.

U tijeku je implementacija SAP ERP-a s planiranim puštanjem u rad 1. listopada 2025. u produkcijskom modu a tijekom I. kvartala 2026. u potpuno operativnom obliku, a LoRaWAN mreža i prva IoT platforma postaviti će temelj mreže koja je neophodna za implementaciju usluga „pametnog grada“.

Ljudski potencijali

U području upravljanja ljudskim resursima potpisani su novi kolektivni ugovori kojima je osnovica plaće povećana za 15,6%, a potaknuli smo korporativnu kulturu i zajedništvo prvim sportskim igrama ZeGeHop. Upravljačka i kontrolna razina dodatno su ojačane edukacijama o etičnom korporativnom upravljanju i uspješnim nadzornim auditima ISO 9001 i 14001. Poseban fokus usmjeren je na usklađenje s NIS2 direktivom i novim Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti.

Pogled unaprijed

U drugom polugodištu nastavljamo provedbu kapitalnih ulaganja –sanaciju Jakuševca, daljnju ugradnju podzemnih i polupodzemnih spremnika te pripreme za izgradnju garaže Klaićeva i za rekonstrukciju Grada mladih. Prioritet ostaje digitalna transformacija, smanjenje ugljičnog otiska i jačanje operativne učinkovitosti uz očuvanje financijske stabilnosti. Zahvaljujemo zaposlenicima, Gradu Zagrebu, korisnicima i partnerima na doprinosu ostvarenim rezultatima i povjerenju te ulazimo u drugu polovicu godine spremni za nove izazove i prilike.

Promjena u društvu Zagrebački holding d.o.o.

Odlukom od 09.04.2025. godine usklađen je temeljni kapital društva s odredbama Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj i odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Temeljni kapital je pritom i povećan s iznosa od 421.666.149,05 euro, za iznos od 15.500.000,95 euro na iznos od 437.166.150,00 euro.

Promjene u podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

Podružnica Autobusni kolodvor

- Marin Rončević, voditelj podružnice od 02.02.2022. do 19.01.2025. godine
- Josip Krajina, voditelj podružnice od 20.01.2025. godine

ODRŽIVO POSLOVANJE DRUŠTVA

S ciljem uspostave dugoročnog strateškog okvira za upravljanje održivošću i razvojem zelenog gospodarstva Društvo je usvojilo Strategiju održivosti Zagrebačkog holdinga 2023. – 2028. godine. Strategija navodi ključne ciljeve, smjerove i komponente održivosti, kao i povezane aktivnosti i projekte dio kojih su i aktivnosti s ciljem smanjenja emisija stakleničkih plinova.

Društvo je svojim aktivnostima i projektima kontinuirano usmjereno ka ostvarenju ključnih strateških ciljeva:



**Kvalitetna,
pouzdana i
inovativna
usluga**



**Upravljanje
kvalitetom**



**Urbanizacija
i zaštita
okoliša**



**Kvaliteta
urbanog
života**

Usvojena Strategija održivosti 2023.–2028. operacionalizirana je izradom Strategije dekarbonizacije i Strategije gospodarenja otpadom na kojima je Društvo radilo tijekom prve polovice 2025. godine te koje će biti usvojene u narednom periodu.

Strategija dekarbonizacije

U izradi je Strategija dekarbonizacije za razdoblje do 2035. godine kojom se definiraju mjerljivi ciljevi i aktivnosti postizanja ugljične neutralnosti, a koja je usklađena sa Strategijom održivosti (2023 g.) i *Programom ublažavanja klimatskih promjena, prilagodbe klimatskim promjenama i zaštite ozonskog sloja Grada Zagreba* 2025. - 2028. (2025 g. SL GZ 4/2025). Mjere navedene u planu dekarbonizacije, uz to što doprinose smanjenju emisije stakleničkih plinova, primarno su u funkciji unapređenja glavnih javnih i komunalnih djelatnosti kojima se Društvo bavi (uključivo modernizaciju i obnovu flote vozila u cilju povećanja učinkovitosti provedbe aktivnosti primarno podružnica Čistoća, Zagrebačke ceste i Zrinjevac, ulaganja u infrastrukturu obnovljivih izvora energije, energetske učinkovitost, ozelenjavanje grada, itd.).

Strategija gospodarenja otpadom

U sklopu Strategije gospodarenja otpadom izrađen je popis mjera i akcijski plan za poboljšanje sustava gospodarenja otpadom Zagrebačkog holdinga kao i ciljne strateške smjernice za razdoblje 2025. –2028. godina s praktičnim planom za postizanje strateškog cilja od 59% odvojeno prikupljenog i recikliranog komunalnog otpada do 2028. godine.

Odgovorno korporativno upravljanje

Edukacija o odgovornom i etičnom korporativnom upravljanju

Društvo kontinuirano provodi aktivnosti s ciljem unapređenja sustava korporativnog upravljanja. U prvoj polovici 2025. godine održana edukacija za Upravu, članove Nadzornog odbora i rukovodstvo Društva na temu njihove ključne uloge u izgradnji kulture usklađenosti i integriteta s posebnim naglaskom na etično postupanje, prepoznavanje i sprječavanje sukoba interesa, neprikladnih darova, oblika gostoprimstva i drugih pogodnosti, kao i na odgovorno upravljanje koruptivnim rizicima.

ISO sustavi

Tijekom svibnja i lipnja 2025. godine uspješno su provedeni redovni nadzorni auditi integriranog sustava upravljanja kvalitetom i upravljanja okolišem (norme ISO 9001 i ISO 14001) Društva. Društvo je još tijekom prošle godine započelo s implementacijom tzv. *multi-site* modela ISO certificiranja čime se uspostavlja i implementira jedinstveni sustav upravljanja na svim lokacijama, s određenom središnjom funkcijom odgovornom za njegov nadzor.

Dodatno, u ovoj godini se u Društvu provode i aktivnosti za implementaciju sustava upravljanja energijom EnMs u skladu sa zahtjevima norme HRN EN ISO 50001:2018 čime se osigurava alat za sustavnu optimizaciju energetske efikasnosti i kontinuirano poboljšanje energetske učinkovitosti.

Odgovornost prema korisnicima i gospodarskim subjektima

Digitalizacija usluga

Nakon uvođenja usluge slanja jedinstvene uplatnice Zagrebačkog holdinga korisnicima putem e-maila navedena usluga je u 2025. godini uvedena i za poslovne korisnike. Za račune koji se zaprimaju putem e-maila uvedena je i mogućnost plaćanja putem BlicPay usluge.

Dodatno su unapređene funkcionalnosti aplikacije [RazvrstajMojZG](#) putem koje je sada moguće naručiti i odvoz glomaznog otpada čime se proces dodatno pojednostavljuje.

S ciljem omogućavanja bržeg i jednostavnijeg sudjelovanja u svim objavljenim postupcima jednostavne nabave pokrenuta je web platforma za elektroničko provođenje postupaka jednostavne nabave eJednostavna. Dostupna je za korištenje svim gospodarskim subjektima od travnja ove godine. Navedeni projekt pridonosi većoj transparentnosti i jača povjerenje gospodarskih subjekata. Platforma omogućuje i direktnu komunikaciju između Društva kao naručitelja i potencijalnih ponuditelja, te povećava efikasnost i kvalitetu nabavnog procesa.

Odgovornost za kvalitetno upravljanje ljudskim resursima

Novi kolektivni ugovori

Na inicijativu sindikata kojima je rješenjem nadležnog Povjerenstva utvrđena nova reprezentativnost započeti su kolektivni pregovori o sklapanju novog Kolektivnog ugovora za radnike Društva. Pregovori su okončani sklapanjem novog Kolektivnog ugovora 15. svibnja 2025. godine. Tim Kolektivnim ugovorom, koji je sklopljen na određeno vrijeme u trajanju od godine dana utvrđeno je povećanje osnovice za obračun plaće radnicima Društva za 15,6% s danom 1. svibnja 2025. godine, kao i dodatno uvećanje osnovice za obračun plaće za 4,4 % s danom 01. siječnja 2026. godine.

ZeGeHop – Sportske igre Zagrebačkog holdinga

Na sportskim terenima Centralnog pročištača otpadnih voda Zagreb (CUPOVZ) početkom svibnja održalo se prvo izdanje ZeGeHopa. Sportske igre Zagrebačkog holdinga okupile su više stotina djelatnika Društva iz različitih podružnica, povezanih društava i ustanove, koji su se natjecali u raznim disciplinama. ZeGeHop se pokazao kao prilika za druženje, međusobno upoznavanje ali i pravo sportsko natjecanje, čime je Društvo započelo jednu novu tradiciju.

Odgovornost prema društvenoj zajednici

Suradnja s UNICEF-om

Društvo je, temeljem *Sporazuma o suradnji i donaciji za aktivnosti u 2024. i 2025. godini* koji su 2024. godine potpisali Zagrebački holding, Grad Zagreb i UNICEF, i u 2025. godini dostavom UNICEF-ovih letaka informiralo građane o mogućnosti da donacijama podrže programske aktivnosti UNICEF-a usmjerene na djecu bez odgovarajuće roditeljske skrbi.

Dugogodišnju podršku UNICEF-ovim programima koji su usmjereni na promicanje prava i zaštitu djece iz najranjivijih skupina, UNICEF je početkom ove godine dodatno potvrdio uručivanjem zahvalnice Zagrebačkom holdingu koji će i dalje nastaviti provoditi programe društveno odgovornog poslovanja kao i podržavati inicijative usmjerene na promicanje dječjih prava.

Čišćenje bez granica

Zagrebački holding je u partnerstvu s agencijom Plava Promocija organizirao 10. Međunarodnu dječju ronilačku eko patrolu „Čišćenje bez granica“ u Kampu Veli Jože Savudrija. Akcija čišćenja podmorja održavala se s hrvatske i slovenske strane, a ronioci su čistili Uvalu Fiesa u Sloveniji uz podršku Slovenskog ronilačkog saveza, zatim Luku Savudrija s hrvatske strane, dok su djeca uz nadzor ronioca čistila podmorje uz obalu u Kampu Veli Jože. U ovogodišnjoj jubilarnoj Eko patroli sudjelovalo je više od 80 ronioca iz Hrvatske i Slovenije te više od 50 djece iz Zagreba, Gline i Slovenije.

PROJEKTI DRUŠTVA

Implementacija integralnog informacijskog sustava – SAP rješenje

Projekt implementacije jedinstvenog ERP-a, odnosno informacijskog sustava SAP, pokrenut je početkom 2024. godine. Svrha projekta je centralizacija i konsolidacija financijskog poslovanja u segmentima računovodstva, financija i kontrolinga, a sve sa ciljem kvalitetnijeg izvješćavanja i planiranja.

U 2025. godini provodi se prilagodba podataka za migraciju, integracijski testovi, testne migracije te edukacija krajnjih korisnika kao i priprema produkcije. Testna produkcija SAPa se očekuje u listopadu 2025., dok bi u cijelosti trebao biti operativno raspoloživ tijekom I. kvartala 2026. Trenutno su u tijeku integracije postojećih ERPova sa SAPom. Navedeni projekt predstavlja značajan iskorak u digitalizaciji poslovanja Društva.

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže omogućiti će ekonomičnu i racionalnu provedbu mnogobrojnih gradskih i komunalnih usluga, od udaljenog očitavanja stanja brojila kod potrošača, do prikupljanja raznih podataka za napredno upravljanje prometom, parkingom, javnom rasvjetom, otpadom, optimiziranje iskorištenja resursa itd. Jednom postavljena mreža koristiti će se u svrhu unapređenja usluga Društva, usluga povezanih društava i Grada Zagreba. Tijekom 2026. godine planira se uspostava cjelovite LoRaWAN mreže, koja će postati osnova pametnog Grada Zagreba. U trećem kvartalu 2025. godine pokrenut će se nabava IoT platforme za upravljanje prikupljenim podacima kroz mrežu te usluga održavanja LoRaWAN mreže.

Podzemni i polupodzemni spremnici

Projekt izgradnje i postavljanja podzemnih i polupodzemnih spremnika kako bi se potaknulo povećanje odvajanja otpada, postigli bolji rezultati recikliranja te smanjilo vizualno onečišćenje zagrebačke gradske jezgre započet kao pilot projekt krajem 2023. godine, nastavljen je i tijekom 2024. te prve polovice 2025. godine.

Ukupno je do 30. lipnja 2025. godine na području povijesne jezgre Grada Zagreba ugrađeno 198 podzemnih spremnika na 50 lokacija.

Nakon što je u 2024. godini proveden natječaj za nabavku 600 polupodzemnih spremnika namijenjenih postavljanju na prvih 200 lokacija u ostalim gradskim četvrtima s ciljem zamjene dotrajalih i kapacitetima i smještajem neprikladnih standardiziranih spremnika za odvojeno sakupljanje suhih frakcija komunalnog otpada (papirne, kartonske, plastične, metalne i staklene ambalaže) na javnim površinama, tijekom prvih 6 mjeseci 2025. godine ugrađen je 141 polupodzemni spremnik na 46 lokacija na području 9 gradskih četvrti.

Mjesni odbor Zapruđe je prvi mjesni odbor u kojem su, ugradnjom polupodzemnih spremnika, uklonjeni svi spremnici sa javnih površina.

Operativni KPIevi

U okviru sustava praćenja ključnih pokazatelja izvedbe (KPI), unaprijeđenog tijekom 2024. godine, a koji poseban naglasak stavlja na praćenje aktivnosti koje izravno utječu na kvalitetu života građana, u prvoj polovici 2025. godine zabilježeni su brojni pomaci u realizaciji aktivnosti od kojih posebno izdvajamo: za podružnicu Čistoća smanjenje broja neriješenih prijava unutar aplikacije e-Redar za čak 93%, za podružnicu Zagrebačke ceste pad broja nesaniranih prijekopa za 40%, a za podružnicu Zrinjevac povećanje realizacije košnje zelenih površina.

Dnevno praćenje aktivnosti omogućuje sustavan uvid u operativno poslovanje te pravovremenu procjenu učinkovitosti u kraćim vremenskim razdobljima a s ciljem donošenja utemeljenih odluka i kontinuirane optimizacije procesa. Planirano daljnje unapređenje modela, uključuje razvoj digitalnog rješenja izvještavanja i analize te povećanje broja praćenih aktivnosti i dublju analizu podataka.

Podružnica Čistoća

Tijekom prvog polugodišta 2025. godine podružnica Čistoća je nastavila unaprijeđivati učinkovitost i kvalitetu primarnih djelatnosti. Uvođenjem novih tehnoloških procesa u javnoj usluzi sakupljanja komunalnog otpada te realizacijom ključnih investicija za provedbu programa čišćenja i pranja javnih prometnih površina značajno je povećana realizacija i kvaliteta primarnih usluga.

Vozni park podružnice Čistoća u prvom polugodištu 2025. godine obnovljen je sa isporukom specijaliziranih čistilica namijenjenih pranju i čišćenju javnih površina. Time je završen investicijski ciklus započet u 2024. godini koji se sastojao od nabavke ukupno 15 čistilica. Nova vozila su slijedom svojih karakteristika omogućila povećanje obima javnih površina namijenjenih održavanju na svakodnevnoj razini.

S obzirom da 4 čistilice za pješačke prometne površine imaju isključivo električni pogon njihovom primjenom započelo je tehnološko osuvremenjivanje i tranzicija na ekološki prihvatljivija goriva.

Nastavno na povećanje količina otpada kojeg pretežito čini plastična i metalna ambalaža, podružnica Čistoća je tijekom 2024. godine započela podjelu žutih spremnika koji, višestruko većim volumenom u odnosu na dosadašnje žute

standardizirane vrećice, korisnicima u individualnom stanovanju osiguravaju veće mogućnosti odlaganja spomenute vrste otpada. U travnju 2025. godine završena je podjela žutih spremnika obiteljskim kućama.

Također, provodili su se radovi poboljšanja funkcioniranja odvodnje otpadnih i procijednih voda te otplinjavanja preostalih odlagališnih ploha na odlagalištu Jakuševac - Prudinec. Isti čine osnovni preduvjet za neometano svakodnevno odlaganje miješanog komunalnog otpada u skladu sa sigurnosnim protokolima koji su nakon pojave klizišta na odlagalištu krajem 2023. godine značajno revidirani. U prvom polugodištu 2025. godine izvodili su se radovi na sanaciji klizišta. Po završetku postupka vještačenja o uzrocima i okolnostima odrona, koje se vodi od strane Općinskog suda u Novom Zagrebu, moći će se odrediti puni obuhvat sanacije odlagališta.

Podružnica Zagrebačke ceste

Iz Programa asfaltiranja nerazvrstanih cesta I. reda za 2025. godinu u prvoj polovici godine uređivano je 7 ulica na području Grada Zagreba čime se prati dinamika planirane realizacije za sve ugovorene obveze po tom programu. Ukupno je asfaltirano 40.129 m² površine kolnika, dok su u istom periodu 2024. godine uređene 3 ulice, odnosno asfaltirano 12.307,01 m² površine kolnika. Vrijednost izvedenih radova ovog programa u prvoj polovici godine iznosi 1.943.148,92 EUR.

U ovoj godini ukupna proizvodnja asfaltnih mješavina podružnice Zagrebačke ceste iznosi 40.195,50 tona, dok je u istom razdoblju prošle godine iznosila 39.004,40 tona što je povećanje od 3%. Proizvedena količina asfalta utrošena je i u redovitim održavanjima i drugim komunalnim aktivnostima podružnice, uključivo program komunalnih aktivnosti (63 lokacije), program malih komunalnih akcija mjesnih odbora (26 lokacija) i izvanredovni program (2 lokacije).

Podružnica Zrinjevac

Tijekom prve polovice 2025. godine izvodile su se pripremne radnje za migraciju Katastarsa košnje na novo okruženje pri podatkovnom centru Društva. U drugoj polovici godine predstoji testiranje i puštanje u produkciju.

Od 8. do 11. svibnja u parku Bundek organizirana je 59. Međunarodna vrtna izložba Floraart. Bogat program Floraarta, 29 cvjetnih instalacija, stručno natjecanje, radionice, dječje predstave, prezentacija serijala dokumentarnih filmova Bajkovita hrvatska, stručni skup koji je okupio akademsku zajednicu i druge stručnjake, kao i prigodna prodaja privukli su na Bundek više od 100.000 posjetitelja. Na izložbi je sudjelovalo 28 domaćih i međunarodnih izlagača te više od stotinu proizvođača biljnog materijala, a posjetitelji izložbe mogli su uživati u posebno uređenom parku Bundek, na kojemu je zasađeno gotovo 70.000 cvjetnih sadnica.

U sklopu projekta ozelenjivanja grada Zagreba i u ovogodišnjoj 2024./2025. sezoni, do ožujka ove godine, realizirana je sadnja gotovo 9.000 stabala. U ovoj sezoni je sadnja dodatno prilagođena potrebama pojedinih četvrti i inicijativama građana te su stabla posađena u dvorištima škola i vrtića, uz glavne prometnice, na gradskim grobljima i u parkovima. Osim što snižavaju temperaturu za vrijeme toplinskih valova u gradu, stabla su bitna za klimatsku adaptaciju i biološku raznolikost, a povećanjem njihovog broja grad Zagreb postaje ugodniji za građane. Nastavljajući dobru praksu, projekt sadnje stabala realizirat će se i u sljedećoj sezoni.

Dvije kompostane kojima upravlja podružnica Zrinjevac i dalje su privremeno zatvorene. Kompostana Prudinec/Jakuševac ostaje zatvorena do stvaranja tehničkih i sigurnosnih preduvjeta za rad a uslijed oštećenja uzrokovanih pojavom klizišta na odlagalištu krajem 2023. godine, dok je kompostana Čret/Markuševac zatvorena temeljem rješenja Državnog inspektorata (DIRH) iz svibnja 2024. godine protiv kojeg Društvo vodi upravni spor pred Upravnim sudom u Zagrebu.

Podružnica Tržnice Zagreb

U veljači 2025. godine, nakon potpune rekonstrukcije koja je trajala od ožujka do kraja 2024. godine, ponovo je otvorena tržnica Vrapče. Izgradnja nove tržnice Vrapče je prva kapitalna investicija u tržnice u Zagrebu nakon gotovo 30 godina.

Grad Zagreb, u suradnji sa Zagrebačkim holdingom i podružnicom Tržnice Zagreb, sustavno provodi strategiju modernizacije i revitalizacije tržnica. Ključni projekti uključuju rekonstrukciju krovništva tržnice Utrina, unaprijeđenje pristupa tržnici Trešnjevka, zamjenu dizala na tržnici Dolac, implementaciju sustava video nadzora te sanaciju sustava odvodnje na kompleksu veletržnica i hladnjača.

Kroz brojne marketinške aktivnosti kontinuirano se radi na povećanju svijesti potrošača o kvaliteti domaćih proizvoda koji se nude na zagrebačkim tržnicama. Nastavljen je projekt Ekološke tržnice na tržnici Jarun. Organiziran je i niz

gastronomsko zabavno kulturnih događaja na zagrebačkim tržnicama (primjerice Place Market, Plant Market, Food Truck Festival, Plavi ceker, Art plac i sl.). Također, u suradnji s Gradskim uredom za gospodarstvo i Udrugom hrvatskih tržnica, proveden je projekt certificiranja lokalnih OPG-ova te dodijeljeno ukupno 96 certifikata.

Podružnica Zagrebparking

Tijekom 2025. godine nastavljene su i unapređene aktivnosti čiji cilj je poboljšanje sustava naplate parkiranja i osiguravanja lakšeg parkiranja u Gradu od kojih izdvajamo:

Nova „pauk“ vozila

Podružnica je svojim specijaliziranim „pauk“ vozilima zadužena za premještanje i prijenos nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila pomažući tako regulaciji prometa u mirovanju. S ciljem ostvarivanja postojeće razine urednosti prometa u mirovanju, kao i porasta količine prijevoza nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila, podružnica Zagrebparking u 2025. godini nabavila je 5 novih „pauk“ vozila, a do kraja godine se očekuje dolazak još 5 vozila. Također je potpisana i odluka o odabiru dodatnih 6 vozila čiji dolazak se očekuje tijekom II kvartala 2026. godine. Tim za premještanje i blokiranje vozila prosječno godišnje izvrši 23.000 intervencija premještanja nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila u Gradu Zagrebu.

Park&Ride zona na lokaciji Borongaj

Prva Park&Ride zona na lokaciji Borongaj aktivna je od 2. prosinca 2024. godine u sklopu koje je u cijenu dnevne karte za parkiranje (zona V.), uključena i cijena povratne karte za prijevoz ZET-om. Kako, a u sklopu rekonstrukcije KBC Zagreb, garaža Rebroy prestaje biti javna garaža, navedena Park&Ride zona omogućuje parking za građane i posjetitelje bolnice u koju je uključena i cijena prijevoza do KBC-a Rebroy.

Daljnje unaprjeđenje modela, u 2025. godini, podrazumijeva plaćanje Park&Ride karte putem „digitalnog parkirališnog automata“. Skeniranjem QR koda otvara se web stranica sa sučeljem za direktno plaćanje. Uvođenjem digitalnog parkirališnog automata korisnicima se omogućuje brži i jednostavniji način plaćanja, smanjuje vrijeme čekanja i pojednostavljuje korisničko iskustvo. Projekt pridonosi modernizaciji procesa kupnje parkirališnih karata podružnice Zagrebparking.

Sustav automatskog prepoznavanja registarske oznake, tzv. Scan-a-car sustav

Projekt čiji cilj je podizanje efikasnosti kontrole parkiranja, nakon testne faze, pušten je u rad tijekom 4. kvartala 2024. godine. Scan-a-car vozila za automatsko prepoznavanje registarskih oznaka putem 6 kamera i ugrađenog informacijskog sustava prepoznaju registarske oznake, a nakon toga ih učitavaju u sustav i obavljaju automatsku provjeru postoji li važeća parkirališna karta. Ukoliko ne postoji, sustav izdaje dnevnu parkirališnu kartu. Ukupno je do sada izdano 68.000 digitalnih dnevnih parkirališnih karata. U 2025. godini pristigla su još dva scan-a-car vozila što ukupno čini 4 scan-a-car vozila kojima se vrši kontrola i naplata parkiranja na javnim parkiralištima kojima Podružnica upravlja. Ovaj sustav značajno pridonosi optimizaciji i modernizaciji procesa kontrole i naplate parkiranja.

Garaža Klaićeva

Nova garaža u Klaićevoj ulici, kapaciteta oko 800 parkirališnih mjesta, projekt je kojim će se rasteretiti ulična javna parkirališta u centru grada Zagreba kao i unaprijediti urbani okoliš.

Po izradi i prihvaćanju projektno-tehničke dokumentacije realizacija projekta će se povjeriti podružnici Zagrebparking. Izdavanje građevinske dozvole očekuje se do kraja 2025. godine, a očekivani početak gradnje je drugi kvartal 2026. godine.

Vladimir Nazor – Grad mladih

Kulturno-povijesna cjelina Grada mladih, koja se prostire na 46 hektara šumovitog proplanka u Dubravi, zaštićeni je spomenik kulture i jedinstveni primjer naselja javne namjene u Zagrebu, visoke urbanističke i arhitektonske vrijednosti. Sam kompleks Grada mladih ukupne površine 6.502 m² obuhvaća četrdesetak objekata namijenjenih smještaju djece i mladih, odgojno-obrazovnim programima, sportu, rekreaciji i kulturnim sadržajima. Uključuje zgrade za boravak, učionice, sportsku infrastrukturu, ugostiteljske sadržaje, šumska igrališta, šetnice i pozornicu na otvorenome. Prepoznajući kulturnu vrijednost Grada mladih, njegovu ulogu kao integralnog dijela programa gradskih vrtića i škola, Grad Zagreb je pokrenuo projektiranje obnove Grada mladih.

U 2025. godini pokrenuti su postupci za izradu projektne dokumentacije za cjelovitu obnovu u potresu oštećenih zgrada na lokaciji i projektne dokumentacije rekonstrukcije infrastrukturne mreže, dok se gotovi projekti očekuju u rujnu 2026. godine. Također je pokrenut i postupak javne nabave za izvođenje radova 2. faze uređenja dječjeg igrališta u skladu s konzervatorskim zahtjevima, za što bi radovi trebali biti gotovi do kraja 2025. godine.

PROJEKTI SUFINANCIRANI BESPOVRATNIM SREDSTVIMA

Projekti obnove kulturne baštine na Mirogoju

Obnova mrtvačnice na groblju Mirogoj

Radovi na cjelovitoj sanaciji i energetskej obnovi zgrade Mrtvačnice koja je dio spomeničkog kompleksa Mirogoj započeli su u travnju 2024. godine, dok se završetak radova očekuje u 2026. godini.

Provedba projekta osigurana je sredstvima Fonda solidarnosti EU, Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te nacionalnim sredstvima u ukupnom iznosu od 3.501.491,39 EUR. Do sada je na projektu investirano 1.569.235,13 EUR.

Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj

Cilj projekta je izrada projektne tehničke dokumentacije za konstrukcijsku obnovu arkada i crkve Krista Kralja, zaštićenog kulturnog dobra na groblju Mirogoj, a u svrhu sanacije šteta koje su posljedica potresa iz ožujka 2020. godine. U lipnju 2025. izrađen je glavni projekt te je dobivena suglasnost od Gradskog zavoda za zaštitu spomenika kulture i prirode da je projekt izrađen u skladu s posebnim uvjetima zaštite kulturnog dobra. U narednom periodu očekuje se osiguranje sredstava čime bi se ostvarile pretpostavke za raspisivanje natječaja za radove obnove po fazama: Crkva Krista Kralja, Male arkade, Sjeverne arkade, Južne arkade.

Solarne elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga – Projekt PVMax

Projektom izgradnje solarnih elektrana na krovovima zgrada Društva (tzv. projekt PVMax) obuhvaćeno je 16 objekata (objekti podružnica Robni terminali Zagreb, Tržnice Zagreb i Vladimir Nazor). Navedenih 16 objekata grupirano je u 11 elektrana. Regionalna energetska-klimatska agencija sjeverozapadne Hrvatske (dalje u tekstu: REGEA) je za navedene elektrane napravila idejne projekte solarnih elektrana. Na osnovi napravljenih projekata zatražene su elektroenergetske suglasnosti od HEP ODS-a d.o.o. Za 5 elektrana dobivene su suglasnosti, dok je za preostalih 6 elektrana utvrđeno da se radi o kompleksnijim tehničkim uvjetima priključenja elektrana na mrežu, te su dobivene ponude za izradu elaborata optimalnog tehničkog rješenja priključenja na mrežu (EOTRP). Ponude su uplaćene, i zaprimljeni su EOTRP-ovi.

Za solarnu elektranu na objektu Tržnice Utrina (130 kW) ugovorena je izrada glavnog projekta u sklopu izrade projektne dokumentacije za rekonstrukciju krovista objekta.

Za solarnu elektranu podružnice RTZ na lokaciji Jankomir (1.460 kW) očekuje se potpisivanje ugovora o priključenju zaprimljenog u sklopu pripadajuće dokumentacije EOTRP-a, nakon čega je neophodno pristupiti izradi glavnog projekta.

Za solarne elektrane Bani 98 (70 kW) i Tržnica Utrina (130 kW) idući korak je javna nabava/ugovaranje izgradnje elektrana.

UTJECAJ REGULATORNIH PROMJENA NA POSLOVANJE

Kao pružatelju usluga od općeg gospodarskog interesa, poslovanje Društva reguliraju brojni zakonski i podzakonski akti te je, shodno tome, Društvo izloženo dinamičnim promjenama zakonodavstva i regulatornog okvira. Cijene pojedinih djelatnosti pod utjecajem su regulatora i Grada Zagreba kao jedinice lokalne samouprave. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje u slučaju ako dođe do poremećaja na tržištu navedeno iziskuje promjene cjenika za te vrste usluga.

Prema **Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti** (NN 14/24) Društvo Zagrebački holding d.o.o. i sve njegove sastavnice koje koriste infrastrukturu Društva kategorizirane su kao **ključan subjekt** te su shodno tome u obvezi ispunjavati sve propisane mjere sukladno podzakonskom aktu *Uredba o kibernetičkoj sigurnosti* (NN 135/24) prema kojoj je potrebno provesti **naprednu razinu** mjera upravljanja kibernetičkim sigurnosnim rizicima. Navedeno podrazumijeva 13 mjera i 87 podmjera koje će se ocjenjivati kroz provjeru 210 kontrola. Zakon o kibernetičkoj sigurnosti obvezuje Društvo te donosi promjene u cjelokupnom poslovanju u obliku donošenja velikog broja kontrolnih aktivnosti za sveobuhvatno jačanje svojih obrambenih mehanizama u digitalnom prostoru, s ciljem zaštite kritičnih usluga koje pruža građanima od sve učestalijih kibernetičkih prijetnji. Rok za usklađivanje (provedbu svih mjera i implementaciju kontrola) je 1. kvartal 2026. godine.

Na 42. sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba 27. ožujka 2025. godine donesena je **Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o određivanju djelatnosti koje se smatraju komunalnim djelatnostima** (SL GZ 12/2025). Navedenom odlukom definirano je da se komunalnom djelatnošću smatra isključivo usluga kabelaške kanalizacije i to kao dio elektroničke komunikacijske infrastrukture Grada Zagreba. Prema toj odluci, pod uslugama kabelaške kanalizacije smatraju se: upravljanje i održavanje kabelaške kanalizacije te pružanje usluga pristupa i zajedničkog korištenja kabelaške kanalizacije. Navedena promjena utječe na podružnicu Zagrebački digitalni grad jer djelatnosti podružnice koje nisu obuhvaćene navedenim definicijama prelaze u tržišni segment poslovanja.

ANALIZA POSLOVANJA

ZA PRVO POLUGODIŠTE 2025. GODINE

Rezultat poslovanja

Društvo je u prvom polugodištu 2025. godine ostvarilo dobit u iznosu od 17,11 mil EUR odnosno sveobuhvatnu dobit od 16,52 mil EUR. Poslovni prihodi su veći za 22% dok su poslovni rashodi veći za 12% u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na prvo polugodište 2024. godine. Operativni dobitak (EBIT) iznosi 28,60 mil EUR, a dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA) iznosi 36,56 mil EUR. Iz financijskih aktivnosti ostvaren je gubitak u iznosu 11,49 mil EUR što je za 13% manje u odnosu na prvo polugodište 2024. godine radi manjih troškova plaćenih kamata kao posljedica redovne i prijevremene otplate dijela glavnice klupskog kredita.

Opis	1-6/2025.	1-6/2024.	Promjena
	u 000 EUR	u 000 EUR	u %
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	171.508	140.330	22%
Poslovni rashodi	(142.907)	(127.529)	12%
Financijski prihodi	4.015	4.029	0%
Financijski rashodi	(15.503)	(17.267)	-10%
Ukupni prihodi	175.523	144.359	22%
Ukupni rashodi	(158.410)	(144.796)	9%
Dobit prije oporezivanja	17.113	(437)	
<i>Porezni rashod</i>	-	-	
Dobit za godinu	17.113	(437)	
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT			
<i>Stavke koje se nikad neće reklasificirati u račun dobiti i gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	(729)	-	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	131	-	
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u račun dobiti i gubitak</i>			
Dobit / (gubitak) s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	-	1.564	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	-	(281)	
Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za godinu	16.515	846	
<i>EBIT</i>	<i>28.601</i>	<i>12.801</i>	<i>123%</i>
<i>EBITDA</i>	<i>36.558</i>	<i>21.866</i>	<i>67%</i>
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(11.488)</i>	<i>(13.238)</i>	<i>-13%</i>

Prihodi

U prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su ukupni prihodi od 175,52 mil EUR što predstavlja povećanje od 31,16 mil EUR ili 22% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 125,73 mil EUR (1-6/2024: 112,92 mil EUR) što je povećanje od 11% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najznačajnije povećanje prihoda od prodaje zabilježeno je u segmentima (i) održavanja čistoće i odvoza otpada u iznosu od 6,88 mil EUR radi većih prihoda uslijed većeg obujma radova na održavanju javno prometnih površina kao rezultat nabave čistilica i cisterni te zapošljavanja operativnih radnika krajem 2024. godine, uz navedeno tijekom 2024. godine cijene su usklađene s rastom troškova, također ostvareni su veći prihodi od poslovnih korisnika (ii) uređivanja i održavanja zelenih površina u iznosu od 5,29 mil EUR radi većih prihoda uvođenjem novih usluga i povećanjem prihoda od krajobraznog uređenja te usklađenjem cijena usluga s promjenjivim ulaznim troškovima kroz proces javne nabave, (iii) parkiranja u iznosu od 1,88 mil EUR radi većih prihoda od prodaje dnevnih i komercijalnih parkirališnih karata uz smanjenje prodaje povlaštenih karata, (iv) upravljanja i održavanje javnih cesta u iznosu od 1,33 mil EUR radi ranijeg početka radova iz redovnih programa (asfaltiranje i komunalne aktivnosti), uz navedeno cijene su od lipnja 2024. godine usklađene s ulaznim parametrima ugovorenim kroz proces javne nabave.

Smanjenje prihoda od prodaje zabilježeno je u segmentu upravljanja objektima radi manjih prihoda od zakupnina zbog isteka najma objekata javne namjene Gradu Zagrebu.

Povećanje ostalih poslovnih prihoda (+18,37 mil EUR) odnosi se najvećim dijelom na pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškove prikupljanja i zbrinjavanja plastike i troškove sanacije odlagališta za namjene koje su odobrene od strane Skupštine Grada Zagreba. Nadalje, u prvom polugodištu 2025. godine došlo je do otpusta umanjenja vrijednosti po danim kreditima izvan Zagrebački holding Grupe u iznosu od 5,90 mil EUR, uslijed naplate istih.

Financijski prihodi ostvareni su na razini izvještajnog razdoblja prošle godine (4,02 mil EUR).

Rashodi

U prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su poslovni rashodi u iznosu od 142,91 mil EUR što predstavlja povećanje od 15,38 mil EUR odnosno 12% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U strukturi poslovnih rashoda povećanje bilježe (i) troškovi osoblja zbog porasta osnovice za obračun plaće za 15,6% od 1. svibnja 2025. i povećanja prosječnog broja radnika za 6% (zapošljavanje operativnih radnika u podružnici Čistoća krajem 2024. godine), (ii) materijalni troškovi i usluge radi većih troškova održavanja sukladno procesu sanacije odrona na odlagalištu, redovnom održavanju i upravljanju odlagalištem kao i troškovi komunalnih usluga i naknada koji su najvećim dijelom vezani uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada zbog porasta prosječne cijene uporabe otpadne plastične ambalaže za 45% u odnosu na isto razdoblje prošle godine (iii) ostali poslovni rashodi povećani su za naknadu za odlagalište Jakuševac sukladno Uredbi o jediničnoj naknadi za odlaganje otpada (30 EUR/t), dok su manji (iv) troškovi amortizacije radi isknjiženja objekata javne namjene iz poslovnih knjiga Društva te predaje istih na upravljanje Gradu Zagrebu.

Financijski rashodi u prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su manji za 1,76 mil EUR (-10%) radi manjih troškova kamata kao posljedica redovne i prijevremene otplate dijela glavnice klupskog kredita.

Izvještaj o financijskom položaju

U nastavku slijedi skraćeni prikaz imovine, kapitala i obveza iz izvještaja o financijskom položaju na dan 30. lipnja 2025. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinac 2024. godine:

Opis	30.06.2025.	31.12.2024.	Promjena u %
	000 EUR	000 EUR	%
Dugotrajna imovina	1.363.464	1.374.381	-1%
Neto radni kapital	37.070	34.755	7%
Zalihe	10.364	9.890	5%
Potraživanja	94.213	91.772	3%
Obveze	(67.507)	(66.907)	1%
Neto dug	(474.876)	(494.422)	-4%
Primljeni krediti, zajmovi, financijski najam	(225.471)	(239.661)	-6%
Obveze za izdane obveznice	(303.361)	(303.098)	0%
Novac i novčani ekvivalenti	53.956	48.337	12%
Financijska imovina	622	407	53%
Ostale dugoročne i kratkoročne obveze	(215.687)	(221.043)	-2%
Neto imovina	710.593	694.078	2%
Upisani kapital	437.166	421.666	4%
Rezerve	305.157	321.273	-5%
Preneseni gubitak	(31.730)	(48.861)	-35%
Kapital	710.593	694.078	2%

* U okviru stavke *Primljeni krediti, zajmovi i financijski najam* iskazana je obveza po osnovi financijskog najma dvorane Arena u iznosu od 63,68 mil EUR za 2025. godinu (2024:65,75 mil EUR). Istovremeno, isti iznos evidentiran je i unutar stavke *Dugotrajna imovina* kao potraživanje prema Gradu Zagrebu i Vladi RH

Na dan 30. lipnja 2025. godine ukupna neto imovina Društva iznosila je 710,59 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veća za 16,52 mil EUR uslijed promjene u strukturi obveza, uključujući smanjenja obveza po kreditima, najmovima te kratkoročnih obveza.

Dugotrajna imovina društva je manja za 10,92 mil EUR uslijed smanjenja vrijednosti dugotrajnih potraživanja u iznosu od 8,79 mil EUR radi manjih potraživanja od Grada Zagreba po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene i smanjenja potraživanja za financiranje najma sportskog objekta Arena Zagreb.

Neto radni kapital veći je za 2,32 mil EUR radi većih potraživanja od kupaca i ovisnih društava (+2,44 mil EUR).

Neto dug na 30. lipnja 2025. godine iznosi 474,88 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine manji za 19,55 mil EUR radi redovne otplate glavnice klupskog kredita i kamata na kredite i obveznicu.

Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja iznose 53,96 mil EUR te su u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veći za 5,62 mil EUR.

Ostale dugoročne i kratkoročne obveze manje su za 5,35 mil EUR radi smanjenja kratkoročnih obveza prema povezanim društvima, povrata pozajmice Ustanovi Gradska ljekarna Zagreb i plaćanja obveze poreza na dobit za 2024. godinu.

U strukturi kapitala i rezervi i ostalih obveza, kapital i rezerve su povećane za ostvarenu dobit tekućeg razdoblja.

U prvoj polovici 2025. godine poseban naglasak stavljen je na sustavno upravljanje rizicima, uključivo politika, procedura, postupaka i drugih mjera i aktivnosti radi smanjenja rizika na prihvatljivu razinu, u svrhu ostvarenja poslovnih ciljeva. Uprava Društva je usvojila Strategiju upravljanja rizicima s pripadajućom metodologijom, čime je osiguran kontinuitet u provedbi aktivnosti operativne primjene integriranog upravljanja rizicima. Osobita pozornost u izradi dana je primjeni najboljih praksi upravljanja rizicima, uključivo ISO 31000 te prilagođenosti poslovanja najavljenim zakonodavnim zahtjevima planiranim izmjenama i dopunama Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru.

U prvom polugodištu 2025. godine fokus je bio na ažuriranju registra rizika i pripadajućeg akcijskog plana, čime su definirane konkretne mjere za smanjenje i praćenje identificiranih rizika.

Ciklus sustavnog upravljanja rizicima proveden je u 81 poslovnih procesa te je utvrđeno ukupno 230 rizika i određene 178 mjera. Prioritetna područja poslovanja u kojima su rizici izraženi obuhvaćaju sljedeće djelatnosti Društva:

- usluge održavanja čistoće i odvoza otpada,
- upravljanje, održavanje i zaštita nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedba prometne signalizacije, semafora i proizvodnja i ugradnja asfaltne mase,
- uređenje i održavanje zelenih površina,
- održavanje groblja i krematorija unutar groblja.

Za identificirane rizike određene su konkretne mjere koje uključuju:

- reviziju i usklađenje cjenika usluga u komunalnim djelatnostima u cilju osiguranja održivosti i tržišne usklađenosti,
- povećanje investicija u nabavu vozila, opreme i radnih strojeva,
- modernizaciju komunalnih baza,
- smanjenje emisije štetnih čestica i ugljičnog otiska tehnologijom i sustavima filtracije prilikom proizvodnje asfaltnih mješavina,
- dodatno zapošljavanje u operativnim poslovima radi jačanja izvršnih kapaciteta,
- dovršetak sanacije odlagališta otpada,
- povećanje udjela odvojeno sakupljenog otpada, primarno edukacijom korisnika,
- optimizaciju procesa kremiranja i rada kremacijske peći.

Provedbom predmetnih mjera, upravljanje rizicima se ugradilo u proces strateškog planiranja i donošenja operativnih odluka.

Strukturno gledano, ključni izazovi zadržali su svoj karakter i razinu značaja u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. **Klimatski, regulatorni, tržišni i upravljački rizici** ostaju pod kontinuiranim nadzorom, s naglaskom na planiranu primjenu mjera i to posebice u segmentu investicija kojima će se olakšati operativni rad.

U području **kibernetičke sigurnosti**, unatoč očuvanju postojeće razine zaštite, značajan izazov predstavlja implementacija sigurnosno operativnog centra i NIS2 direktive. Upravo zato, provelo se utvrđivanje rizika u dijelu kibernetičke sigurnosti te su određene konkretne mjere koje uključuju snimku stanja imovine i GAP analizu, kao i edukaciju radnika. Navedenim će se osigurati potrebno za usklađenost sa zakonodavnim i regulatornim okvirom, a jednako i potrebna buduća razina kibernetičke sigurnosti. Svakako, utvrđivanje trenutnog stanja u odnosu na regulativu i izrada strateškog plana za ostvarenje prihvatljive kibernetičke sigurnosti ostaje prioritetno područje poslovanja.

Uz interne rizike u poslovanju, prate se aktivno i vanjski rizici, **geopolitičkog karaktera**, a koji uključuju regionalnu politiku i javnu stabilnost, makroekonomsku nesigurnost i fiskalne pritiske te energetske i klimatske volatilnost. Društvo smanjuje predmetne rizike kombinacijom financijske stabilnosti, održivih i zelenih instrumenata financiranja, operativne transformacije, te strateških infrastrukturnih ulaganja. Ukupni učinak mjera jača otpornost na globalne turbulencije, posebice u lancima opskrbe i regulatornim pritiscima.

Kamatni rizik Društva proizlazi iz dugoročnih kredita i leasinga te izdanih obveznica. Većina dugoročnog kamatnog duga ugovorena je uz fiksnu kamatnu stopu kroz obveznicu. Obzirom da se procjenjivalo daljnje smanjenje kamatnih stopa, u prethodnom razdoblju raskinuti su ugovori kojima se Društvo aktivno štitilo od izloženosti kamatnom riziku, a koji su činili dio kamatnog duga vezanog uz promjenjivu kamatnu stopu. S druge strane, Društvo se potencijalno izlaže riziku fer vrijednosti kamatne stope. U cilju smanjenja kamatnog rizika Društvo kontinuirano monitorira kretanje istih.

Budući da Društvo nema značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata, prihodi Društva i novčani tok iz poslovnih

aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Društvo kontinuirano prati promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir potencijalno refinanciranje i alternativno financiranje te na osnovu toga izračunava utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka.

Imovina Društva koja nosi kreditni rizik sastoji se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Društvo nema značajnu izloženost kreditnom riziku, obzirom da ostvaruje visoku razinu naplata svojih usluga od Grada Zagreba i od kupaca.

Društvo upravlja **rizikom likvidnosti** na način da kontinuirano prati planirani novčani tok tijekom uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Društvo dodatno upravlja predmetnim rizikom na način da osigurava održavanje dostatne razine novca i novčanih ekvivalenata i omogućava raspoloživost financijskih sredstava, u slučaju potreba, otvaranjem namjenskih kreditnih linija. S druge strane Društvo podmiruje sve svoje dospjele obveze u dospijećima, a korištenjem sinergijskih učinaka širokog portfelja usluga, utječe se na rast prihoda te smanjenje troškova vanjskih usluga, dok se komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine može smanjiti kreditna zaduženosti i povećati likvidnost.

IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA DRUŠTVA ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O. SUKLADNO ZAKONU O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Nerevidirani financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine (nekonsolidirani), sastavljeni sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja.
- Izvještaj poslovodstva društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine (nekonsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 12. rujna 2025. godine



Ivan Novaković
predsjednik Uprave



Dubravko Karačić
član Uprave



Matija Subašić-Maras
članica Uprave



Damir Novinić
član Uprave

ZAGREBAČKI HOLDING
d.o.o.
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 44

NEREVIDIRANI
NEKONSOLIDIRANI
POLUGODIŠNJI
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI
ZA RAZDOBLJE
1-6/2025. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

	Bilješka	1-6/2025.	1-6/2024.
		000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje	3	125.726	112.920
Ostali poslovni prihodi	4	45.782	27.410
Poslovni prihodi		171.508	140.330
Materijalni troškovi i usluge	5	(56.667)	(50.565)
Troškovi osoblja	6	(72.398)	(63.521)
Amortizacija		(7.957)	(9.065)
Vrijednosno usklađenje imovine		(1.986)	(1.502)
Ostali poslovni rashodi		(3.899)	(2.876)
Poslovni rashodi		(142.907)	(127.529)
NETO OPERATIVNA DOBIT		28.601	12.801
Financijski prihodi		4.015	4.029
Financijski rashodi	7	(15.503)	(17.267)
NETO FINANCIJSKI RASHODI		(11.488)	(13.238)
DOBIT / (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA		17.113	(437)
Porezni (rashod) / prihod		-	-
DOBIT / (GUBITAK) RAZDOBLJA		17.113	(437)
Ostala sveobuhvatna dobit			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)		(729)	-
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		131	-
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak</i>			
Dobit s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova		-	1.564
Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak		-	125
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		-	(281)
Ukupna sveobuhvatna dobit za razdoblje		16.515	971

	Bilješka	30. lipnja 2025.	31. prosinca 2024.
		000 EUR	000 EUR
DUGOTRAJNA IMOVINA			
Nekretnine, postrojenja i oprema	8	613.617	614.993
Ulaganje u nekretnine		348.744	349.327
Imovina s pravom korištenja		454	503
Nematerijalna imovina		5.080	5.197
Ulaganja u ovisna društva		285.599	285.599
Financijska imovina	9	7.806	7.806
Dugotrajna potraživanja	10	99.362	108.154
Odgođena porezna imovina		2.802	2.802
Ukupno dugotrajna imovina		1.363.464	1.374.381
KRATKOTRAJNA IMOVINA			
Zalihe		10.364	9.890
Potraživanja od povezanih strana	11	69.333	68.602
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	12	24.880	23.170
Financijska imovina	13	622	407
Novac i novčani ekvivalenti	14	53.956	48.337
Ukupno kratkotrajna imovina		159.155	150.406
UKUPNO IMOVINA		1.522.619	1.524.787

	Bilješka	30. lipnja 2025.	31. prosinca 2024.
		000 EUR	000 EUR
DUGOROČNE OBVEZE			
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	15	190.986	203.346
Obveze za izdane obveznice		303.361	303.098
Rezerviranja		32.068	32.069
Odgođeno priznavanje prihoda		101.617	101.252
Odgođena porezna obveza		59.791	59.926
Ostale dugoročne obveze		485	529
Ukupno dugoročne obveze		688.308	700.220
KRA TKOROČNE OBVEZE			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	16	67.507	66.907
Obveze prema povezanim društvima		18.553	20.228
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	15	34.485	36.315
Tekuće dospijeće odgođenog priznavanja prihoda		3.169	4.079
Tekuća obveza poreza na dobit		4	2.960
Ukupno kratkoročne obveze		123.718	130.489
UKUPNE OBVEZE		812.026	830.709
NETO IMOVINA		710.593	694.078
KAPITAL I OBVEZE			
Temeljni kapital		437.166	421.666
Revalorizacijske pričuve	17	272.439	273.055
Ostale pričuve		32.718	48.218
Preneseni gubitak		(31.730)	(48.861)
Ukupan kapital		710.593	694.078
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		1.522.619	1.524.787

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Bilješka	Temeljni kapital	Pričuve iz revalorizacije nekretnina	Pričuve fer vrijednosti	Ostale pričuve	Preneseni gubitak	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Stanje 31. prosinca 2023. godine	421.666	208.951	(622)	32.718	(73.079)	589.634
<i>Sveobuhvatna dobit</i>						
Dobit za godinu	-	-	-	-	23.516	23.516
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	64.104	-	-	702	64.806
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	622	-	-	622
Ostala sveobuhvatna dobit	-	64.104	622	-	702	65.428
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	64.104	622	-	24.218	88.944
<i>Promjene vlasničkih udjela</i>						
Unos prava vlasništva na nekretninama	-	-	-	15.500	-	15.500
Ukupno promjene vlasničkih udjela	-	-	-	15.500	-	15.500
Stanje 31. prosinca 2024. godine	421.666	273.055	-	48.218	(48.861)	694.078
<i>Sveobuhvatna dobit</i>						
Dobit za godinu	-	-	-	-	17.113	17.113
Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	(616)	-	-	18	(598)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	(616)	-	-	18	(598)
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	(616)	-	-	17.131	16.515
<i>Promjene vlasničkih udjela</i>						
Dokapitalizacija	15.500	-	-	(15.500)	-	-
Ukupno promjene vlasničkih udjela	15.500	-	-	(15.500)	-	-
Stanje 30. lipnja 2025. godine	437.166	272.439	-	32.718	(31.730)	710.593

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti		
<i>Dobit / (gubitak) prije oporezivanja</i>	17.113	(437)
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	15.503	17.267
Financijski prihodi priznati u dobiti ili gubitku	(4.015)	(4.029)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	358	21
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	1.628	1.460
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	-	21
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	7.957	9.065
Gubitak od isknjiženja imovine	79	-
Povećanje odgođenih prihoda	364	1.076
Smanjenje dugoročnih rezerviranja	(1)	(62)
Promjene u radnom kapitalu:		
Povećanje zaliha	(354)	(1.381)
Povećanje obveza za primljene predujmove	923	389
Povećanje potraživanja od kupaca	(3.780)	(3.429)
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od povezanih strana	(365)	9.384
Povećanje potraživanja od zaposlenih	(8)	(6)
Povećanje potraživanja od države	(1.062)	(649)
Smanjenje ostalih potraživanja	3.129	3.282
Smanjenje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	(7.213)	(703)
Povećanje / (smanjenje) obveza za poreze i doprinose	2.780	(3.180)
Povećanje obveza prema zaposlenima	766	793
Smanjenje ostalih obveza	(3.113)	(445)
<i>Neto novac ostvaren poslovanjem</i>	30.689	28.437

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti / nastavak		
Novac ostvaren poslovanjem	30.689	28.437
Plaćeni porez na dobit	(2.960)	-
Plaćene kamate	(12.298)	(14.449)
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	15.431	13.988
Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti		
Izdaci za nabavu materijalne i nematerijalne imovine	(7.518)	(14.537)
Primici / (izdaci) za predujmove za dugotrajnu imovinu	4	(20)
Primici s osnove dugotrajnih potraživanja	8.792	7.575
Izdaci s osnove kratkotrajne financijske imovine	(215)	(120)
Izdaci s osnove dugotrajne financijske imovine	-	(807)
Naplaćene kamate	1.105	363
Primici od udjela u dobiti i dividendi	1.324	-
Neto novac iz ulagateljskih aktivnosti	3.492	(7.546)
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti		
Primljeni zajmovi i krediti	9	10.662
Otplate zajmova i kredita	(13.313)	(12.779)
Neto novac iz financijskih aktivnosti	(13.304)	(2.117)
Neto povećanje novca	5.619	4.325
Novac i novčani ekvivalenti na dan 1. siječnja	48.337	43.320
Novac i novčani ekvivalenti na dan 30. lipnja	53.956	47.645

1/ OPĆI PODACI

Zagrebački holding d.o.o., Zagreb ("Društvo") je društvo s ograničenom odgovornošću osnovano sa sjedištem u Republici Hrvatskoj u ulici grada Vukovara 41, Zagreb. Društvo je matično društvo Grupe Zagrebački holding ("Grupa") koja posluje u Republici Hrvatskoj te koja pruža usluge vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja, održavanja čistoće i odvoza otpada, upravljanja i održavanja javnih cesta, usluge parkiranja, skladištenja i najma, uređivanja i održavanja zelenih površina, gradnje i upravljanja projektima i objektima te elektroničkom komunikacijskom infrastrukturuom i mrežama, prodaje i distribucije plina te prodaje lijekova.

Uprava je na dan 23. rujna 2025. godine odobrila izdavanje ovih nekonsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine.

Nekonsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnove za pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Sažeti nekonsolidirani financijski izvještaji Društva pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – *Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine* kojeg je odobrila Europska unija i potrebno ih je čitati zajedno sa zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/o-nama-7/izvjesca/19>.

Priloženi sažeti nekonsolidirani nerevidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje financijske izvještaje, međutim sadrže odabrane objave.

Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva na dan 31. prosinca 2024. godine, odnosno pri sastavljanju polugodišnjih financijskih izvještaja. Pojedini novi računovodstveni standardi i tumačenja na snazi su od 1. siječnja 2025. godine, ali nemaju značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Društva, rukovodstvo treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Trenutno tržišno okruženje te rusko-ukrajinski sukob i dalje predstavljaju značajne događaje te izvore neizvjesnosti koji od rukovodstva zahtijevaju procjene i prosudbe pri određivanju utjecaja na financijski položaj i rezultate poslovanja. Povezane pretpostavke i procjene se redovito preispituju i temeljene su na događajima koji se mogu razumno pretpostaviti u postojećim okolnostima.

Osim prethodno navedenog, prilikom izrade polugodišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja za prvo polugodište 2025. godine značajne prosudbe rukovodstva u promjeni računovodstvenih politika Društva i ključni izvori neizvjesnosti bili su istovjetni onima opisanim u prethodno objavljenim godišnjim financijskim izvještajima.

3/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno *MSFI 8 – Poslovni segmenti*, Društvo je odredilo poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Društva koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Društvo je odredilo poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica koji se nalaze u sastavu Društva, pri čemu je određeno da šest djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok osmi segment predstavlja sve ostale djelatnosti Društva.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 2/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 3/ Usluge parkiranja
- 4/ Skladištenje i najam
- 5/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 6/ Upravljanje objektima, gradnja i upravljanje projektima
- 7/ Ostale djelatnosti

Slijedi analiza prihoda i rezultata Društva po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada	43.345	36.460
Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta	22.344	21.018
Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina	20.464	15.174
Prihodi od parkiranja	14.056	12.178
Prihodi od skladištenja i najma	6.682	6.612
Prihodi od upravljanja objektima, gradnje i upravljanja projektima	962	4.481
Ostali prihodi /i/	17.873	16.997
	125.726	112.920

/i/ Ostali prihodi

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od pogrebnih djelatnosti	5.420	5.454
Prihodi od tržnica	4.454	4.479
Prihodi od putničkih agencija	2.810	2.262
Prihodi od usluga autobusnog kolodvora	1.812	1.898
Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža	1.586	1.757
Prihodi od upravljanja i održavanja sportskih objekata	1.569	963
Prihodi od izdavačke djelatnosti	222	184
	17.873	16.997

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2025. godine

	Upravljanje objektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	962	43.345	22.344	14.056	6.682	20.464	17.873	-	125.726
Inter-segmentalna prodaja	19.638	1.002	938	47	62	239	172	(22.098)	-
Ukupno prihod od prodaje	20.600	44.347	23.282	14.103	6.744	20.703	18.045	(22.098)	125.726
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(7.294)	(39.949)	(22.593)	(8.377)	(4.460)	(17.579)	(18.971)	22.098	(97.125)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	13.306	4.398	689	5.726	2.284	3.124	(926)	-	28.601
Financijski prihodi	3.717	162	35	50	14	-	37	-	4.015
Financijski rashodi	(12.141)	(375)	(14)	(10)	-	(59)	(2.904)	-	(15.503)
Neto financijski rezultat	(8.424)	(213)	21	40	14	(59)	(2.867)	-	(11.488)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	4.882	4.185	710	5.766	2.298	3.065	(3.793)	-	17.113

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2024. godine

	Upravljanje objektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	4.481	36.460	21.018	12.178	6.612	15.174	16.997	-	112.920
Inter-segmentalna prodaja	17.318	769	1.101	45	76	417	181	(19.907)	-
Ukupno prihod od prodaje	21.799	37.229	22.119	12.223	6.688	15.591	17.178	(19.907)	112.920
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(12.651)	(38.171)	(22.359)	(7.803)	(4.500)	(16.663)	(17.879)	19.907	(100.119)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	9.148	(942)	(240)	4.420	2.188	(1.072)	(701)	-	12.801
Financijski prihodi	3.598	341	-	48	14	3	25	-	4.029
Financijski rashodi	(14.178)	(116)	(38)	(5)	(1)	(56)	(2.873)	-	(17.267)
Neto financijski rezultat	(10.580)	225	(38)	43	13	(53)	(2.848)	-	(13.238)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	(1.432)	(717)	(278)	4.463	2.201	(1.125)	(3.549)	-	(437)

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2025. godine

	Gradnja i upravljanje objektima i projektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Nekretnine, postrojenja i oprema	91.165	70.036	42.718	9.737	29.295	71.981	298.685	-	613.617
Imovina s pravom korištenja	230	-	14	81	-	41	88	-	454
Nematerijalna imovina	3.247	477	47	132	451	40	686	-	5.080
Ulaganje u nekretnine	163.380	-	1.202	-	180.377	855	2.930	-	348.744
Zalihe	212	1.468	4.578	147	40	2.427	1.492	-	10.364
Potraživanja od kupaca, neto	109	9.211	483	1.917	582	48	3.696	-	16.046
Ulaganja u ovisna društva	285.599	-	-	-	-	-	-	-	285.599
Neraspoređena imovina	290.874	(1.088)	72.380	44.919	25.540	22.405	77.966	(290.281)	242.715
Ukupna imovina	834.816	80.104	121.422	56.933	236.285	97.797	385.543	(290.281)	1.522.619
Izdane obveznice	303.361	-	-	-	-	-	-	-	303.361
Obveze prema dobavljačima	1.528	13.057	3.258	487	638	2.367	7.331	-	28.666
Obveze prema zaposlenima	1.244	3.277	1.111	497	172	1.140	1.164	-	8.605
Kapital i neraspoređene obveze	528.683	63.770	117.053	55.949	235.475	94.290	377.048	(290.281)	1.181.987
Ukupno kapital i obveze	834.816	80.104	121.422	56.933	236.285	97.797	385.543	(290.281)	1.522.619
Kapitalni izdaci:	41	3.162	81	910	296	1.862	1.157	-	7.509
<i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	<i>41</i>	<i>3.151</i>	<i>81</i>	<i>874</i>	<i>296</i>	<i>1.862</i>	<i>1.059</i>	<i>-</i>	<i>7.364</i>
<i>Nematerijalna imovina</i>	<i>-</i>	<i>11</i>	<i>-</i>	<i>36</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>98</i>	<i>-</i>	<i>145</i>
Amortizacija i umanjeње imovine	481	3.024	385	840	275	854	2.098	-	7.957

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2024. godine

	Gradnja i upravljanje objektima i projektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Nekretnine, postrojenja i oprema	91.640	69.888	43.728	9.659	29.264	70.958	299.856	-	614.993
Imovina s pravom korištenja	234	-	15	104	-	51	99	-	503
Nematerijalna imovina	3.320	542	47	118	512	44	614	-	5.197
Ulaganje u nekretnine	164.014	-	1.202	-	180.326	855	2.930	-	349.327
Zalihe	70	1.920	4.437	61	30	2.395	977	-	9.890
Potraživanja od kupaca, neto	93	8.627	745	1.479	542	292	2.117	-	13.895
Ulaganja u ovisna društva	285.599	-	-	-	-	-	-	-	285.599
Neraspoređena imovina	307.664	12.422	71.374	41.113	24.028	21.629	89.758	(322.605)	245.383
Ukupna imovina	852.634	93.399	121.548	52.534	234.702	96.224	396.351	(322.605)	1.524.787
Izdane obveznice	303.098	-	-	-	-	-	-	-	303.098
Obveze prema dobavljačima	2.329	13.888	6.206	599	530	4.134	6.518	-	34.204
Obveze prema zaposlenima	1.145	3.002	1.030	463	156	1.028	1.015	-	7.839
Kapital i neraspoređene obveze	546.062	76.509	114.312	51.472	234.016	91.062	388.818	(322.605)	1.179.646
Ukupno kapital i obveze	852.634	93.399	121.548	52.534	234.702	96.224	396.351	(322.605)	1.524.787
Ostale segmentalne informacije									
Kapitalni izdaci:	3.628	16.410	86	1.175	548	3.757	3.221	-	28.825
<i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	<i>2.025</i>	<i>16.356</i>	<i>86</i>	<i>1.095</i>	<i>510</i>	<i>3.757</i>	<i>3.204</i>	<i>-</i>	<i>27.033</i>
<i>Nematerijalna imovina</i>	<i>1.603</i>	<i>54</i>	<i>-</i>	<i>80</i>	<i>38</i>	<i>-</i>	<i>17</i>	<i>-</i>	<i>1.792</i>
Amortizacija i umanjenje imovine	2.265	6.087	1.023	1.537	585	1.333	4.154	-	16.984

4/ OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od subvencija i potpora /i/	29.066	17.457
Prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	3.936	2.881
Naplaćena otpisana potraživanja	2.156	2.630
Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja od povezanih strana	6.547	-
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	1.739	1.670
Prihodi od ukidanja rezerviranja za kolektivni višak	185	-
Prihodi od ukidanja ostalih rezerviranja	-	61
Ostalo	2.153	2.711
	45.782	27.410

/i/ Prihodi od subvencija i potpora u najvećoj mjeri ostvareni su od Grada Zagreba i RH a obuhvaćaju:

- financijske potpore iz proračuna Grada za namjene koje su odobrene od Skupštine Grada,
- ugovor o zakupu objekta Arena Zagreb
- subvencije države za električnu energiju temeljem Uredbe Vlade RH o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 104/22, 106/22 i 121/22)

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Subvencije i potpore od Grada Zagreba	26.736	14.049
Subvencije i potpore od Republike Hrvatske i ostalih	2.330	3.408
	29.066	17.457

Subvencije i potpore od Grada Zagreba u najznačajnijem iznosu odnose se na financijske potpore iz proračuna za financiranje zakupa objekta Arena Zagreb (1.516 tisuća eura) te subvencije podružnici Čistoća za troškove povezane s javnom uslugom, troškove prikupljanja plastične ambalaže te subvenciju za sanaciju odlagališta u ukupnom iznosu od 24.592 tisuća eura te ostale potpore u iznosu 627 tisuća eura.

5/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi sirovina i materijala	8.899	7.814
Troškovi utrošene energije	6.558	7.594
Otpis sitnog inventara	751	857
a) Ukupno materijalni troškovi	16.208	16.265
b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	(205)	382
c) Troškovi prodane robe	1.107	297
Komunalne usluge i naknade	16.033	15.078
Usluge održavanja	8.780	5.196
Troškovi kooperanata	4.523	4.095
Troškovi prijevoznih usluga	2.356	2.464
Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa	1.953	1.825
Usluge najamnina i zakupnina	1.748	1.514
Intelektualne usluge	1.204	1.204
Premije osiguranja	1.034	801
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	304	338
Usluge reklame i promidžbe	65	69
Ostale vanjske usluge	1.557	1.037
d) Ukupno vanjske usluge	39.557	33.621
	56.667	50.565

6/ TROŠKOVI OSOBLJA

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi neto plaća i naknade	38.893	33.857
Troškovi poreza i doprinosa	23.355	20.232
Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava	10.150	9.576
Umanjenje za realizirane troškove rezerviranih otpremnina i naknada za kolektivni višak	-	(144)
	72.398	63.521
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	5.372	5.106
Prosječan broj zaposlenih na osnovi sati rada	5.315	4.829
	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi osoblja	72.398	63.521
<i>Prihod od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore</i>	<i>(3.936)</i>	<i>(2.881)</i>
	68.462	60.640

7/ FINANCIJSKI RASHODI

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi kamata	13.381	15.251
Troškovi diskonta i izdavanja obveznica	278	268
Troškovi kamata od povezanih strana	414	458
Ostali financijski rashodi	1.429	1.290
Negativne tečajne razlike	1	-
	15.503	17.267

8/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljište	Građevinski objekti i stambene zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna sredstva i alati	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
NABAVNA VRIJEDNOST							
Stanje 1.1.2024.	342.254	426.813	68.526	77.832	6.083	7.485	928.993
Nove nabave	-	-	-	-	-	27.033	27.033
Dokapitalizacija-unos imovine	6.261	9.239	-	-	-	-	15.500
Prijenos s imovine u pripremi	-	862	8.500	13.145	127	(22.634)	-
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	5	(505)	(78)	-	(674)	(1.252)
Revalorizacija	78.386	492	-	-	-	-	78.878
Reklasifikacija na MRS 40	(2.751)	(828)	-	-	-	-	(3.579)
Rashodi, otuđenja i prodaje	(860)	(459)	(1.868)	(2.107)	-	(1.274)	(6.568)
Prijenos na zalihe	(106)	(34)	-	-	-	-	(140)
Isknjiženje /i/	(758)	(13.907)	-	-	-	-	(14.665)
Stanje 31.12.2024.	422.426	422.183	74.653	88.792	6.210	9.936	1.024.200
Nove nabave	-	-	2	-	-	7.362	7.364
Prijenos s imovine u pripremi	-	687	3.415	3.521	-	(7.673)	(50)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(163)	(421)	(144)	-	-	(728)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(5.533)	(78.899)	-	-	-	-	(84.432)
Isknjiženje imovine	(808)	-	-	-	-	-	(808)
Imovina namijenjena prodaji	-	(125)	-	-	-	-	(125)
Stanje 30.6.2025.	416.085	343.683	77.649	92.169	6.210	9.625	945.421
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
Stanje 1.1.2024.	28.437	254.009	54.768	68.409	17	2.252	407.892
Amortizacija	114	8.039	3.718	4.226	1	-	16.098
Vrijednosno usklađenje	4.790	-	-	-	-	29	4.819
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	5	(388)	(57)	-	-	(440)
Reklasifikacija na MRS 40	-	(334)	-	-	-	-	(334)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(109)	(1.808)	(2.104)	-	(29)	(4.050)
Prijenos na zalihe	(69)	(7)	-	-	-	-	(76)
Isknjiženje /i/	(758)	(13.907)	-	-	-	-	(14.665)
Stanje 31.12.2024.	32.514	247.696	56.290	70.474	18	2.252	409.244
Amortizacija	-	3.261	2.207	2.168	1	-	7.637
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(98)	(365)	(144)	-	-	(607)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(5.532)	(78.900)	-	-	-	-	(84.432)
Imovina namijenjena prodaji	-	(5)	-	-	-	-	(5)
Stanje 30.6.2025.	26.982	171.954	58.132	72.498	19	2.252	331.837
Stanje na 1.1.2024.	313.817	172.804	13.758	9.423	6.066	5.233	521.101
Stanje na 31.12.2024.	389.912	174.487	18.363	18.318	6.192	7.684	614.956
Stanje na 30.6.2025.	389.103	171.729	19.517	19.671	6.191	7.373	613.584

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Neto vrijednost bez predujmova	613.584	614.956
Predujmovi za materijalnu imovinu	33	37
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	613.617	614.993

9/ FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		
Ulaganja u dionice (bilješka 13)	242	242
/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku		
Depoziti s dospijećem dužim od jedne godine	7.806	7.806
<i>Kratkoročni dio</i>	-	-
<i>Dugoročni dio</i>	7.806	7.806
Depoziti s dospijećem do jedne godine	13	13
Ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeca	367	152
	380	165
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - kratkoročni dio (bilješka 13)</i>	380	165
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - dugoročni dio</i>	7.806	7.806
Financijska imovina ukupno kratkoročni dio	622	407
Financijska imovina ukupno dugoročni dio	7.806	7.806

/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka sadrži dionice koje se odnose se na manjinske udjele u vlasništvu banaka i drugih poslovnih subjekata prema kojima Društvo nema značajnijeg utjecaja.

/ii/ Depoziti s dospijećem dužim od jedne godine najvećim dijelom odnose se na garanciju za otplatu kreditnih i obveza iz ugovora o zakupu objekta Arena Zagreb, dospijevaju po konačnoj otplati obveza

10/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Dugotrajna potraživanja		
Potraživanja od povezanih strana /i/	69.607	77.328
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit	38	39
Ostala potraživanja	29.717	30.787
	99.362	108.154
Kratkotrajna potraživanja		
Potraživanja od povezanih strana /i/	12.925	12.857
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit	5	7
Ostala potraživanja	2.143	2.092
	15.073	14.956
<i>/i/ Potraživanja od povezanih strana</i>		
	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana Društva	108.385	114.539
Diskont nedospjelih potraživanja	(36.418)	(37.919)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana Društva	(1.216)	(1.216)
I. Ukupno potraživanja od člana Društva	70.751	75.404
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 11)</i>	<i>9.212</i>	<i>9.163</i>
Dani zajmovi povezanim društvima	30.878	40.425
Vrijednosno usklađenje danih zajmova povezanim društvima	(19.097)	(25.644)
II. Dani zajmovi povezanim društvima	11.781	14.781
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 11)</i>	<i>3.713</i>	<i>3.694</i>
UKUPNO POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA (I+II)	82.532	90.185
Kratkoročni dio potraživanja od povezanih strana (bilješka 11)	12.925	12.857
Dugotrajna potraživanja od povezanih strana	69.607	77.328

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 31.843 tisuće eura (2024. godine 32.876 tisuća eura neto) i potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Društvo iskazalo kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno IFRIC-u 12 „Sporazumi o koncesijama“ za usluge u iznosu od 38.908 tisuća eura (2024. godine 42.528 tisuća eura neto). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 2 ugovora ističu u 2028. godini, 1 u 2032. godini i 1 u 2033. godini i 2 u 2035. godini. Sukladno ugovoru Društvo ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja zakupa a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine.

/i/ Potraživanja od povezanih strana (nastavak)

Na dan 30.6.2025. godine potraživanja od Grada Zagreba po višegodišnjim ugovorima o zakupu objekata javne namjene, neto knjigovodstvene vrijednosti od 31.754 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine 34.524 tisuća eura), registrirana su kao osiguranje plaćanja po osnovi Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu.

Na dane zajmove povezanim društvima obračunavaju se kamate u rasponu 2,79-3,88%. Ugovori o zajmovima s povezanim društvima sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja.

11/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana Društva /i/	47.374	37.475
Tekuće dospijeće dugotrajnih potraživanja od člana Društva (bilješka 11)	9.212	9.163
Potraživanja od povezanih strana	2.046	3.016
Dani zajmovi povezanim društvima (dospijeće u roku 1 godine)	18.667	26.618
Tekuće dospijeće dugotrajnih zajmova povezanim stranama (bilješka 11)	3.713	3.694
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	(11.679)	(11.364)
	69.333	68.602

12/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od kupaca	16.046	13.895
Potraživanja od zaposlenih	37	28
Potraživanja od države i drugih	4.334	3.274
Ostala potraživanja	4.463	5.973
	24.880	23.170

13/ FINANCIJSKA IMOVINA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (bilješka 9)	242	242
Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku (bilješka 9)	380	165
	622	407

14/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Žiro račun kunski	13.006	37.826
Blagajna	13	99
Žiro račun devizni	120	30
Ostala novčana sredstva	40.817	10.382
	53.956	48.337

Od ostalih novčanih sredstva iskazanih na 30. lipnja 2025. godine u iznosu od 40.817 tisuća eura (na 31. prosinca 2024. godine 10.382 tisuće eura) 40.240 tisuća eura se odnosi na depozite oročene na razdoblje do tri mjeseca te koji se tretiraju kao novčani ekvivalenti.

15/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
<i>Dugoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	120.471	130.261
Najmovi	70.515	73.085
	190.986	203.346
<i>Kratkoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	18.860	18.860
Najmovi	6.197	7.141
Ostalo (ukalkulirane kamate za kredite i obveznice)	9.428	10.314
	34.485	36.315
Ukupno krediti	225.471	239.661

16/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema dobavljačima	28.666	34.204
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	8.605	7.839
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	4.653	3.730
Ostale obveze /i/	25.583	21.134
	67.507	66.907

/i/ Ostale obveze prikazane su kako slijedi:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obračunati troškovi za koje nije stigla faktura a terete tekuće razdoblje	4.981	4.095
Obveze za poreze i doprinose na plaće i naknade	3.992	3.751
Obveza za porez na dodanu vrijednost	3.482	962
Tekuće dospijee dugoročnih rezerviranja	3.176	3.176
Odgođeno priznavanje prihoda od prodaje	4.710	2.712
Ostalo	5.242	6.438
	25.583	21.134

17/ REVALORIZACIJSKE PRIČUVE

Revalorizacijska pričuva formirana je iz revalorizacije zemljišta. Kod prodaje revaloriziranog sredstva, dio revalorizacije koji se odnosi na realizirano sredstvo se prenosi na zadržanu dobit.

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Stanje na početku godine	273.055	208.951
Povećanje iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	64.680
Smanjenje revalorizacije (isknjiženje zemljišta)	(598)	-
Realizacija revalorizacijskih pričuva	(18)	(576)
Stanje na kraju razdoblja	272.439	273.055

18/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA NEKONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**Produljenje mandata Uprave**

Dana 27. kolovoza 2025. godine Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. ponovno je na četverogodišnje mandate imenovala predsjednika Uprave Ivana Novakovića te članove Uprave Dubravka Karačića i Matiju Subašić – Maras, dok je Damir Novinić nastavio svoj prvi mandat. Skupština je također donijela odluku o proširenju sastava Uprave na peteročlanu Upravu.

Izmjena u Nadzornom i Revizijskom odboru

Dana 2. rujna 2025. godine zamjenik predsjednika Nadzornog odbora i član Revizijskog odbora Kristijan Starčević podnio je ostavku. Oba Odbora nastavljaju redovne aktivnosti s postojećim članstvom.

Refinanciranje ugovora o klupskom kreditu

Zagrebački holding d.o.o. pokrenuo je proces refinanciranja postojećeg Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu, u ukupnom iznosu do 240 milijuna eura, s ciljem refinanciranja preostalog duga koji na dan 30. rujna 2025. iznosi 131 milijun eura. Postupak je u tijeku i trenutno se nalazi u fazi sklapanja ugovora.

Ključni ciljevi refinanciranja uključuju: postizanje nižih i fiksnih kamatnih stopa kojima se u potpunosti uklanja kamatni rizik, značajno smanjenje opsega instrumenata osiguranja, pojednostavljenje strukture kovenanta te smanjenje broja financijskih institucija na dvije, čime se omogućuje učinkovitija i konstruktivnija komunikacija.

Zeleni kredit kod razvojne banke

Zagrebački holding d.o.o. trenutno je u procesu sklapanja Ugovora o zelenom kreditu u iznosu do 56.000 tisuća eura s Međunarodnom financijskom korporacijom (International Finance Corporation). Navedenim kreditom bi se financirale investicije čiji je cilj podržati razvoj kružnog sustava gospodarenja otpadom i unapređenje agende zelenih gradova u gradu Zagrebu financiranjem nabave vozila i strojeva s nižim emisijama za odvojeno prikupljanje otpada, razvoja zelenih površina i održavanja cesta, infrastrukture za odvajanje otpada na izvoru, postrojenja za predobradu biootpada te informacijskih i komunikacijskih tehnologija za pametne operacije gospodarenja otpadom temeljene na podacima.

Prilog 1.**OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE**

Razdoblje izvještavanja:	1.1.2025	do	30.6.2025
Godina:	2025		
Polugodišnje razdoblje:	1		

Polugodišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB):	03677702	Oznaka matične države članice izdavatelja:	HR
Matični broj subjekta (MBS):	080042653		
Osobni identifikacijski broj (OIB):	85584865987	LEI:	74780090ND4TXRKKO752
Šifra ustanove:	5790		
Tvrtka izdavatelja:	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.		
Poštanski broj i mjesto:	10000	ZAGREB	
Ulica i kućni broj:	ULICA GRADA VUKOVARA 41		
Adresa e-pošte:	zgh-royal-blue@zgh.hr		
Internet adresa:	www.zgh.hr		
Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):	5372		
Konsolidirani izvještaj:	KN	(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)	
Revidirano:	RN	(RN-nije revidirano/RD-revidirano)	
Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):		Sjedište:	

BILANCA
stanje na dan 30.06.2025

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	1.374.381.172	1.363.463.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	5.196.872	5.079.967
1. Izdaci za razvoj	004	9.235	4.990
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	1.473.103	1.284.150
3. Goodwill	006	0	0
4. Predumjovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	3.388.492	3.486.879
6. Ostala nematerijalna imovina	009	326.042	303.948
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	964.823.317	962.814.365
1. Zemljište	011	389.911.304	389.103.312
2. Građevinski objekti	012	174.487.464	171.728.569
3. Postrojenja i oprema	013	18.363.169	19.517.466
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	18.318.255	19.670.807
5. Biološka imovina	015	11.017	10.416
6. Predumjovi za materijalnu imovinu	016	37.508	32.797
7. Materijalna imovina u pripremi	017	7.683.737	7.372.693
8. Ostala materijalna imovina	018	6.683.776	6.634.468
9. Ulaganje u nekretnine	019	349.327.087	348.743.837
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	304.492.620	301.473.901
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	285.598.879	285.598.879
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	11.087.326	8.068.607
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	7.806.415	7.806.415
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	97.066.302	91.293.242
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	66.241.133	61.537.998
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	38.552	38.133
4. Ostala potraživanja	035	30.786.617	29.717.111
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	2.802.061	2.802.061
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	146.803.276	157.395.244
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	9.890.457	10.364.139

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

1. Sirovine i materijal	039	7.942.831	8.188.637
2. Proizvodnja u tijeku	040	416.466	656.162
3. Gotovi proizvodi	041	926.236	892.517
4. Trgovačka roba	042	555.946	560.741
5. Predujmovi za zalihe	043	48.978	66.082
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	57.857.246	70.073.089
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	38.290.234	46.952.829
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	13.894.809	16.046.302
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	29.305	37.131
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	1.173.733	2.186.532
6. Ostala potraživanja	052	4.469.165	4.850.295
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	30.718.718	23.001.710
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	30.311.902	22.380.181
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	0	0
9. Ostala financijska imovina	062	406.816	621.529
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	48.336.855	53.956.306
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	3.602.895	1.760.183
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	1.524.787.343	1.522.618.963
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	34.894.153	30.605.804
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	694.077.844	710.593.199
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	421.666.149	437.166.150
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	48.218.029	32.718.028
1. Zakonske rezerve	071	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	0
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	48.218.029	32.718.028
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	273.055.135	272.439.208
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)	077	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	083	-72.377.171	-48.843.471
1. Zadržana dobit	084	0	0
2. Preneseni gubitak	085	72.377.171	48.843.471
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	086	23.515.702	17.113.284
1. Dobit poslovne godine	087	23.515.702	17.113.284
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	0	0
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	090	32.068.611	32.067.784
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	9.219.139	9.219.140
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	14.272.678	14.271.850
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	8.576.794	8.576.794
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	0	0
6. Druga rezerviranja	096	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	097	566.899.780	554.622.364
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	502.217	456.842
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	141.331.352	131.190.131
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	62.014.244	59.795.396
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	303.098.217	303.361.447
10. Ostale dugoročne obveze	107	27.752	27.753
11. Odgođena porezna obveza	108	59.925.998	59.790.795
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	109	130.489.530	123.718.702
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	2.578.859	1.901.331
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	17.649.609	16.651.516
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	36.315.495	34.485.480
7. Obveze za predujmove	116	3.730.488	4.653.424
8. Obveze prema dobavljačima	117	34.203.856	28.666.209
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	7.838.808	8.604.901
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	7.726.581	7.550.682
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	20.445.834	21.205.159
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	124	101.251.578	101.616.914
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	125	1.524.787.343	1.522.618.963
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	126	34.894.153	30.605.804

RAČUN DOBITI I GUBITKA
 u razdoblju 01.01.2025 do 30.06.2025

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	140.329.370	171.507.866
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	50.618.513	58.829.277
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	62.301.160	66.896.787
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	288.858	526.643
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	14.048.524	33.282.628
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	13.072.315	11.972.531
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 008+009+013+017+018+019+022+029)	007	127.527.815	142.907.337
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	381.450	-205.136
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	50.183.913	56.871.837
a) Troškovi sirovina i materijala	010	16.265.333	16.207.944
b) Troškovi prodane robe	011	297.215	1.106.812
c) Ostali vanjski troškovi	012	33.621.365	39.557.081
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	63.520.510	62.247.332
a) Neto plaće i nadnice	014	43.302.662	38.892.797
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	12.825.094	14.854.233
c) Doprinosi na plaće	016	7.392.754	8.500.302
4. Amortizacija	017	9.064.665	7.956.578
5. Ostali troškovi	018	635.060	10.885.849
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	1.502.310	1.985.752
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	1.502.310	1.985.752
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	2.239.907	3.165.125
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	4.029.204	4.015.265
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	644.759	1.313.019
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0	10.906
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	1.379.560	713.130
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	33	15
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	460.460	217.217
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	405.737	260.555
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	1.135.386	1.500.306

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

10. Ostali financijski prihodi	040	3.269	117
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	17.267.405	15.502.510
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	227.119	304.387
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	230.676	109.242
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	15.307.042	13.458.862
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	12	1.394
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	1.502.556	1.628.625
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	144.358.574	175.523.131
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	144.795.220	158.409.847
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	-436.646	17.113.284
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	0	17.113.284
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	-436.646	0
XII. POREZ NA DOBIT	058	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	-436.646	17.113.284
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	0	17.113.284
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	-436.646	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	-436.646	17.113.284
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	1.689.308	-729.182
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0	-729.182

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	-729.182
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	-131.253
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	1.689.308	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	1.564.250	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	125.058	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	281.565	0
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	097	1.407.743	-597.929
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	098	971.097	16.515.355
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	099	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	0	0

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
 u razdoblju 01.01.2025. do 30.06.2025.

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-436.646	17.113.284
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	24.818.695	21.871.688
a) Amortizacija	003	9.064.665	7.956.578
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	0	78.811
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-4.029.309	-4.015.265
e) Rashodi od kamata	007	17.267.802	15.502.510
f) Rezerviranja	008	-62.570	-827
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	0	0
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	2.578.107	2.349.881
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	24.382.049	38.984.972
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	4.055.956	-8.297.097
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-3.534.525	-6.780.531
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	8.971.594	-1.162.729
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-1.381.113	-353.837
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	28.438.005	30.687.875
4. Novčani izdaci za kamate	018	-14.449.163	-12.297.860
5. Plaćeni porez na dobit	019	0	-2.959.720
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	13.988.842	15.430.295
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	0	0
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	363.000	1.105.112
4. Novčani primici od dividendi	024	0	1.323.925
5. Novačani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	7.454.323	8.796.490
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	7.817.323	11.225.527
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-14.556.750	-7.518.136
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	0
3. Novačani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-806.248	-214.714

IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-15.362.998	-7.732.850
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-7.545.675	3.492.677
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	10.661.677	9.143
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	10.661.677	9.143
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	0	0
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	-12.779.494	-3.522.614
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0	-9.790.051
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-12.779.494	-13.312.665
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	-2.117.817	-13.303.522
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	4.325.350	5.619.450
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	43.319.701	48.336.855
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	47.645.051	53.956.305

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 1.1.2025 do 30.6.2025

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice							Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice	
1	2	3	9	10	12	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	20 (18+19)
Prethodno razdoblje									
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	421.666.149	32.718.029	208.950.883	-621.562	-93.886.700	20.807.141	589.633.940	589.633.940
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	421.666.149	32.718.029	208.950.883	-621.562	-93.886.700	20.807.141	589.633.940	589.633.940
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	23.515.702	23.515.702	23.515.702
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	64.104.252	0	702.388	0	64.806.640	64.806.640
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	621.562	0	0	621.562	621.562
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	15.500.000	0	0	0	0	15.500.000	15.500.000
10. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	20.807.141	-20.807.141	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	421.666.149	48.218.029	273.055.135	0	-72.377.171	23.515.702	694.077.844	694.077.844
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)									
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	64.104.252	621.562	702.388	0	65.428.202	65.428.202
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	64.104.252	621.562	702.388	23.515.702	88.943.904	88.943.904
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJAPRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	15.500.000	0	0	20.807.141	-20.807.141	15.500.000	15.500.000
Tekuće razdoblje									
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	421.666.149	48.218.029	273.055.135	0	-72.377.171	23.515.702	694.077.844	694.077.844
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	421.666.149	48.218.029	273.055.135	0	-72.377.171	23.515.702	694.077.844	694.077.844
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	17.113.284	17.113.284	17.113.284
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	-615.927	0	17.998	0	-597.929	-597.929
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	15.500.001	-15.500.000	0	0	0	0	1	1
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	23.515.702	-23.515.702	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	437.166.150	32.718.029	272.439.208	0	-48.843.471	17.113.284	710.593.200	710.593.200
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)									
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	-615.927	0	17.998	0	-597.929	-597.929
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0	0	-615.927	0	17.998	17.113.284	16.515.355	16.515.355
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	15.500.001	-15.500.000	0	0	23.515.702	-23.515.702	1	1